



# RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)



FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
IAIN SYEKH NURJATI CIREBON  
PERIODE 2015-2025

**Motto :**  
**Listening**  
**Learning**  
**Leading**

**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**  
**SYEH NURJATI CIREBON**

Jl. Perjuangan By Pass Sunyaragi Cirebon 45135, Telp.(0231) 481264  
Laman: [web.iaincirebon.ac.id/tarbiyah](http://web.iaincirebon.ac.id/tarbiyah), E-mail: [fakultastarbiyah.iain.cirebon@gmail.com](mailto:fakultastarbiyah.iain.cirebon@gmail.com)

## KATA PENGANTAR

Segala puji terlimpah kepada Allah SWT, karena atas perkenan-Nya penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Periode 2015-2025 IAIN Syekh Nurjati Cirebon dapat diselesaikan dengan baik meskipun terlambat dua bulan dari rencana semula.

Rencana Strategis (Renstra) ini disusun oleh Tim Penyusun yang ditetapkan oleh Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) dan mulai bekerja melaksanakan penyusunan sejak tanggal ditetapkan yaitu 25 Agustus 2015 serta mengacu kepada Rencana Induk Pengembangan (RIP) yang disusun Institut Periode 2015-2025. Dengan Renstra ini diharapkan pelaksanaan program akademik dan tata kelola FITK untuk empat tahun kedepan dapat terwujud dengan baik sesuai dengan tonggak pencapaian (*milestone*) yang telah ditetapkan dalam Renstra ini. Renstra ini menjadi bukti bahwa amanah yang dibebankan kepada jajaran pimpinan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan serta pimpinan Jurusan di lingkungan FITK IAIN Syekh Nurjati Cirebon akan dilaksanakan dengan penuh rasa tanggungjawab, dengan pengabdian terbaik demi kemashlahatan umat dan ridla Allah SWT.

Sebagai Dekan FITK saya mengucapkan terimakasih kepada Tim yang terdiri dari Bapak Dr. H. E. Suklani, M.Pd. (sebagai Ketua Tim), Dr. Muslihudin, M.Ag. (sebagai Sekretaris Tim), dan kepada seluruh Anggota Tim Penyusun yang terdiri dari Bapak. Dr. Nuryana, M.Pd., Ibu Dr. Septi Gumindari, M.Ag., Bapak Toheri, M.Pd., saudara Drs. Ikhwan Fauzi, M.M., saudara Jalaludin, M.H., saudari Dra. Iis Aisyah, Saudari Mamah, S.Ag. dan Saudara Ryanto, ST yang telah bekerja keras tanpa kenal lelah mewujudkan Renstra ini.

Tidak lupa ucapan terima kasih secara khusus disampaikan kepada Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon, dan para Wakil Rektor 1,2,3 yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil dalam penyusunan Renstra ini.

Renstra ini dibagi ke dalam lima bagian; pertama bagian Pendahuluan yang berisi latar belakang, tonggak sejarah, dan arah kebijakan; bagian kedua Landasan Renstra meliputi; landasan filosofis program, landasan institusional program, landasan regulasi, sasaran dan strategi pencapaian; bagian ketiga Analisis Situasi yang meliputi; isu strategis, analisis SWOT, dan fokus strategi; bagian keempat berisi Kebijakan Dasar dan Rencana Program yang meliputi rincian kebijakan dasar, dan rincian rencana program; bagian kelima berisi rincian rencana implementasi program dan kegiatan.

Renstra ini tentu saja bukan renstra yang sempurna, ada poin-poin yang perlu diperbaiki, oleh sebab itu atas segala kekurangannya mohon dimaklumi serta diberi masukan yang lebih konstruktif agar kontennya lebih baik. Namun sebagai sebuah upaya saya berharap semoga ini menjadi kebaikan tomen-temen penyusun dan amal pahala yang berlipat ganda di hadapa Allah SWT.

Cirebon, 28 Desember 2015  
Dekan FITK,

Dr. Ilman Nafi'a, M.Ag.  
NIP. 197212201998031004

**Tim Penyusun**

**Pengarah:**

Dr. H. Sumanta, M.Ag.

**Penanggungjawab:**

Dr. Ilman Nafi'a, M.Ag.

**Ketua:**

Dr. H.E. Suklani, M.Pd.

**Sekretaris:**

Dr. Muslihudin, M.Ag.

**Anggota:**

Dr. Nuryana, M.Pd.

Dr. Septi Gumiandari, M.Ag.

Toheri, M.Pd.

Drs. Ikhwan Fauzi, M.M.

Jalaludin, M.Hi.

Dra. Iis Aisyah

Mamah, S.Ag.

Ryanto, ST.

KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON

Nomor: 3667-A/In.14/F.I/PP.00.9/06/2016

TENTANG

PENETAPAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)

TAHUN 2015-2025

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON

DEKAN FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

- Menimbang** :
- bahwa untuk mengoptimalkan tata kelola yang berorientasi keunggulan berdasarkan analisis strategik terhadap lingkungan eksternal dan internal Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon telah disusun Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Tahun 2015-2025 yang berisi Visi, Misi dan Program Pengembangan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan;
  - bahwa Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon Tahun 2015-2025 yang telah disusun dapat dipergunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan program baik bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat oleh setiap unit kerja dan jurusan di lingkungan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan;
  - bahwa penggunaan Renstra FITK Tahun 2015-2025 sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan program oleh setiap unit kerja dan jurusan di lingkungan FITK perlu ditetapkan melalui Surat Keputusan (SK) Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

- Mengingat** :
- Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
  - Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
  - Peraturan Pemerintah RI Nomor 60 Tahun 1999 jo Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan jo Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010;
  - Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan yang direvisi dengan Peraturan Pemerintah Nomor 32 tahun 2013 tentang SNP;
  - Peraturan Pemerintah Nomor 37 tahun 2010 tentang Dosen;
  - Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 2014 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi;
  - Peraturan Presiden RI Nomor 48 tahun 2009 tentang Perubahan Status STAIN Cirebon menjadi IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
  - Peraturan Menteri Pendidikan RI Nomor 73 Tahun 2009 tentang Perangkat Akreditasi Program Studi Sarjana (S1)
  - Peraturan Menteri Riset dan Teknologi Pendidikan Tinggi RI Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
  - Peraturan Menteri Agama RI Nomor 11 Tahun 2013, tentang Organisasi Tata Kerja IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
  - Peraturan Menteri Agama RI Nomor 36 Tahun 2014 tentang Statuta IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
  - Surat Keputusan Dekan FITK Nomor 267.A Tahun 2016 tentang Tim Penyusun Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon Nomor: In.3667-A/14/F.I/PP.00.9/06/2016, tentang Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon Tahun 2015-2025;
- PERTAMA** : Mendorong seluruh pimpinan fakultas, pimpinan jurusan dan pimpinan unit di lingkungan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk menterjemahkan program yang tertuang dalam Renstra FITK Tahun 2015-2025 kedalam rencana operasional kegiatan dan melaksanakannya dengan penuh rasa tanggungjawab;
- KEDUA** : Melakukan pengawasan terhadap setiap pelaksanaan program strategis yang tertuang dalam Renstra FITK Tahun 2015-2025 serta memberikan evaluasi dan tindak lanjut hasil evaluasi untuk memastikan setiap program terlaksana dan berkualitas;
- KETIGA** : Keputusan ini berlaku terhitung mulai tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan dilakukan perubahan (dan perbaikan seperfunya).

Ditetapkan di : Cirebon  
Pada tanggal : 9 Juni 2016  
Dekan,

Dr. Hman Naff'a, M.Ag  
NIP. 19721220 199803 1 002

Tembusan:

- Kepala Biro AUK IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
- Ketua LPM IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
- Wakil Dekan I, II, III Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan;
- Kepala Bagian TU Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan;
- Kanubag Administrasi Umum Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan;
- Kanubag Administrasi Akademik Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan;
- Kemahasiswaan di lingkungan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.

## Daftar Isi

Tim Penyusun

Kata Pengantar

Daftar Isi

SK Rektor

<b>Bab I</b>	<b>Pendahuluan</b>	<b>Hal.</b>
	A. Latar Belakang	1
	B. Tonggak Sejarah	3
	C. Arah Kebijakan	8
<b>Bab II</b>	<b>Landasan Renstra FITK</b>	
	A. Landasan Filosofis	11
	B. Landasan Insitutional	12
	C. Landasan Regulasi	14
	D. Sasaran	15
	E. Strategi Pencapaian	16
<b>Bab III</b>	<b>Analisis Situasi</b>	
	A. Isu Strategis	17
	B. Analisa SWOT	24
	1) Situasi Internal (Kekuatan-Kelemahan)	24
	2) Situasi Eksternal (Peluang dan Tantangan)	29
	C. Fokus Strategi	31
<b>Bab IV</b>	<b>Kebijakan Dasar dan Rencana Program 2015-2025</b>	
	A. Kebijakan Dasar	33
	B. Rencana Program	34
<b>Bab V</b>	<b>Rencana Implementasi Program 2015-2025</b>	
	<b>A. Implementasi Program Tahap I (2015-2019)</b>	
	1) Program Pengembangn Profil Kelembagaan	48
	2) Program Peningkatan Layana Rutin	53
	<b>B. Implementasi Program tahap II (2020-2025)</b>	
	1) Program Pengembangn Profil Kelembagaan	55
	2) Program Peningkatan Layana Rutin	60

## BAB I PENDAHULUAN

### LATAR BELAKANG

IAIN Syekh Nurjati Cirebon merupakan salah satu perguruan tinggi yang telah berperan besar dalam meningkatkan kualitas sumberdaya manusia khususnya di wilayah bagian Utara Jawa Barat yang meliputi wilayah Cirebon, Indramayu, Majalengka dan Kuningan. Peran IAIN Syekh Nurjati Cirebon dapat dioptimalkan dengan jangkauan yang lebih luas jika mampu mendorong daya saing lulusannya sehingga mampu berkompetisi dalam persaingan regional dan global sebagaimana tuntutan saat ini. Untuk meningkatkan daya saing lulusan tidak ada pilihan lain kecuali meningkatkan performansi kelembagaan dalam berbagai bidang tridharma perguruan tinggi. Hal ini sejalan dengan semangat yang digelorakan pemerintah melalui Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) ketiga (2015-2019) yang memantapkan pembangunan secara menyeluruh dengan menekankan pembangunan keunggulan kompetitif perekonomian dengan berbasis pada sumber daya alam (SDA) yang tersedia, SDM yang berkualitas, serta kemampuan iptek.

Dari sisi daya saing, Indonesia saat ini menempati posisi ke-34 dalam *Global Competitiveness Report (GCR)* tahun 2014-2015. Hasil ini lebih baik dibanding 5 tahun sebelumnya yang menempati posisi 44 (tahun 2010) bahkan sempat berada diposisi 50 pada tahun 2012-2013. Namun demikian bila membaca peta profil negara-negara Asean maka Indonesia masih kalah jauh dibanding Singapura (peringkat ke 2), Malaysia (peringkat ke 20) bahkan Thailand (peringkat 31). Mencermati peta daya saing Indonesia dibanding negara-negara Asean yang lain menunjukkan bahwa kualitas sumber daya manusia yang kita miliki masih perlu ditingkatkan terutama jika dikaitkan dengan pelaksanaan kebijakan Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) yang akan digulirkan tahun 2016. Sebab jika kebijakan tersebut digulirkan dengan posisi daya saing kita yang lemah maka praktis sumberdaya manusia yang kita miliki hanya akan menjadi penonton di negerinya sendiri.